

Optilogic

Optilogic udvikler automationsløsninger og software, til industrianlæg. Virksomheden fungerer som en samarbejdspartner, til komplekse maskiner, processer, samt indsamling og bearbejdning af data. Optilogic optimerer virksomheders produktion via deres ekspertise indenfor automation, datalogning og højniveauprogrammering.

CASE: Optilogic søger et talentteam der kan understøtte virksomheden i at optimere og automatisere deres faktureringsystem. Virksomheden ønsker at gå fra en manuelt styrende proces i Excel. Teamet skal identificere hvordan man kan automatisere nuværende faktureringsystem. I forlængelse ønsker virksomheden også, at teamet afdækker, hvordan Optilogics ESG-rapporterings framework skal opbygges og kan integreres med fremadrettet.

OVERVIEW

Virksomhed	Optilogic
Lokation	Østerbro 4, 5690 Tommerup
Kontaktperson	Brian Mortensen, Automations Engineer Per Müller, Managing Partner

VIRKSOMHEDEN

Optilogic er en innovativ virksomhed, der udvikler automationsløsninger og software til industrianlæg. Siden grundlæggelsen i 2018 har virksomheden specialiseret sig i at levere skræddersyede løsninger, der opfylder kundernes unikke behov. Virksomheden er mere end en traditionel konsulentvirksomhed – deres ambition er at være en stærk samarbejdspartner, der fungerer som en ressource- og vidensbank for deres kunder.

Med et team af erfarne ingeniører og programmører, der tilsammen har mere end 60 års erfaring inden for automations- og produktionsmiljøer, leverer virksomheden løsninger med høj faglighed og en stærk forankring i praksis. Optilogics ekspertise spænder bredt og inkluderer maskinproduktion, automatisering, højniveauprogrammering samt design og implementering af processer til industrianlæg.

En vigtig milepæl i virksomhedens udvikling har været arbejdet med Base2Charge, hvor Optilogic har udviklet en avanceret back-end-løsning til opladning af elbiler. Dette projekt afspejler virksomhedens evne til at tage traditionelle automationsopgaver til næste niveau ved at kombinere innovation med praktisk erfaring.

Virksomhedens vision er at fortsætte med at vækste, øge antallet af medarbejdere og levere automationsløsninger, der gør en forskel. Optilogic har en ambitiøs vækststrategi, men for at kunne realisere denne, så er det nødvendigt at optimere og automatisere deres nuværende interne arbejdsgange og manuelle processer, herunder deres faktureringsystem, betalingsløsninger og bogholderi.

CASE BESKRIVELSE

For at realisere virksomhedens ambitiøse vækststrategi kræves det, at de interne processer er gearret til at håndtere den øgede ressourcemængde, som strategien medfører. Dette lægger pres på virksomhedens arbejdsgange og systemer, herunder faktureringsystemet, der ikke er blevet optimeret eller automatiseret i takt med væksten.

På nuværende tidspunkt håndteres virksomhedens processer inden for fakturering, bogholderi og betalingsløsninger – også kaldet O2C-processen (Order to Cash), fra ordreafgivelse til pengeoverførsel – manuelt. Når en ordre skal faktureres, trækkes lister manuelt fra Excel og indtastes derefter i e-conomic. Virksomheden har mange forskellige kunder, som benytter forskellige betalingsløsninger, hvilket betyder, at faktureringen og de tilknyttede processer kan variere betydeligt.

Denne manuelle tilgang medfører risiko for fejl, øget behov for kontrol, gentagelser, faldgruber og unødvendigt tidsforbrug. Optilogic ønsker at optimere og minimere disse udfordringer. For at kunne understøtte den ambitiøse vækststrategi skal der etableres et solidt fundament baseret på transaktionelle processer efter "best practice," som senere kan skaleres til virksomhedens andre selskaber.

Det kommende team skal derfor kortlægge og analysere alle interne O2C-processer med henblik på at udarbejde løsningsforslag til, hvordan processerne kan elimineres, effektiviseres, simplificeres og automatiseres. Herefter skal implementering og ibrugtagning påbegyndes. Teamet skal undersøge, om disse optimeringer kan gennemføres via virksomhedens eksisterende systemer, eller om der skal implementeres nye systemer for at understøtte den fremtidige løsning.

Optilogic ønsker derudover at teamet sideløbende eller efterfølgende undersøger og kvalificerer, hvordan virksomhedens framework for ESG-rapportering skal opbygges og struktureres. Teamet skal tage højde for, hvordan dette framework kan integreres og udveksle data med de fremtidige transaktionelle processer og systemer.

KONKRETE OPGAVER

De konkrete opgaver for casen er inddelt i følgende faser:

0. Fase: Onboarding, forventningsafstemning og fastlæggelse af overordnet målsætninger for projektet.

1. Fase: Kortlægning af Optilogics processer ifm. (O2C) fakturering og betaling med henblik på at identificerer nuværende udfordringer og flaskehalse.

- 1.1 Kortlæg alle interne O2C processer fra fakturering til betaling, herunder undersøgelse bl.a.:
 - 1.1.1 Hvor mange forskellige manuelle tilgange findes der til den enkelte proces?
 - 1.1.2 Hvor tidskrævende er den og hvordan kan dette optimeres?
 - 1.1.3 Hvilke udfordringer og fejl kan der opstå ved nuværende proces og tilhørende arbejdsgang?
- 1.2 Kortlægning af interne nuværende systemer (360 graders afdækning). Undersøg, hvor de nuværende systemer ikke kan imødekomme og understøtte virksomhedens behov og fremtidige ønsker ift. fakturerings- og betalingsløsninger.

2. Fase: Udvikling af As-Is og To-Be-processer. Formålet med denne fase er af kortlægge muligheder og løsningsforslag for, hvordan Optilogic kan udvikle sig til de ønskede To-Be processer og herefter at igangsætte arbejdet for at opnå dette.

- 2.1. Fastlæg ud fra foregående fase hvordan As-Is processen er, og hvordan To-Be processen skal se ud, herunder hvilke indsatser dette vil kræve for bl.a.:
 - 2.1.1. Hvilke ændringer vil det kræve?
 - 2.1.2. Omkostninger forbundet med forandringen
 - 2.1.3. Optimering af tidsforbrug
 - 2.1.4. Hvilke systemer kræves, og hvilke systemkrav skal opfyldes?
F.eks. ERP-systemer, RPA, automatiske betalingsplatforme.

3. Fase: Systemopsætning og integration med formålet om implementering og test af de nye automatiserede løsninger.

- 3.1. Fastlæg de nye automatiserede arbejdsgange, der eliminerer manuelle trin og fejl.
- 3.2. Udarbejd blueprint/procesbeskrivelse for at sikre ensartethed i fremtidige processer.
- 3.3. Implementér løsningen og test en af på en lille gruppe kunder eller fakturer for at eliminere fejl før fuld implementering.
- 3.4. Test automatiseringen og identificér fejl eller mangler. Herunder:
 - 3.4.1. Test automatiserede arbejdsgange for typiske scenarier (f.eks. afviste betalinger).
 - 3.4.2. Test faste betalinger
- 3.5. Igangsæt fuld udrulning og implementering, herunder integration med virksomhedens andre systemer
- 3.6. Opsæt integration mellem faktureringsystem og betalingscloud.
- 3.7. Overvej opsætning af monitoreringsværktøjer for at minimere fejl og sikre procesovervågning fra fakturering til betaling.

4. Fase (ekstra fase): Afdæk og kvalificer hvordan Optilogics framework for ESG-rapportering bør se ud, for herefter af beskrive det.

- 4.1. Undersøg lovgivning og krav til ESG-rapportering (f.eks. dataindsamling og rapporteringsstruktur). Herunder også branchespecifikke retningslinjer.
- 4.2. Definer scope og mål: Afgræns hvilke ESG-aspekter, der er relevante for virksomheden (f.eks. CO2-aftryk, diversitet, governance-struktur).
- 4.3. Fastlæg rapporteringsformål: Compliance, investorrelationer, strategi.
- 4.4. Design et framework og struktur der kan benyttes til at indsamle, analysere og rapportere på virksomhedens ESG-dag. Herunder:
 - 4.4.1. Relevante ESG-parametre
 - 4.4.2. Definer KPI'er og målepunkter
 - 4.4.3. Rapporteringsstruktur
 - 4.4.4. beskrivelse af hvor data skal indhentes fra
- 4.5. Det er vigtigt at overveje, at frameworket skal kunne integreres og dataudveksle med fremadrettet systemer hos Optilogic.

ØNSKET UDBYTTE FOR VIRKSOMHEDEN



LEAD THE
TALENT

Efter forløbet vil virksomheden gerne stå i hånden med

- ✓ **Mapping af O2C-processer**, herunder identifikation af processer, der kan elimineres, effektiviseres, simplificeres og automatiseres.
- ✓ **Definering af konvertering** fra virksomhedens manuelle faktureringsystem i Excel til en automatiseret proces i e-conomic.
- ✓ **Udvikling af et framework** til virksomhedens ESG-rapportering, som kan integreres i det nye e-conomic.

RELEVANTE KOMPETENCER

- ✓ Regnskab, regnskabsprocesser og bogholderi
- ✓ Dataanalyse og databehandling,
- ✓ Matematik, matematiske beregninger og algoritmer.
- ✓ IT, E-conomics, Excel, økonomi og finansiering.
- ✓ Forretningsudvikling, kommerciel forretningsudvikling.
- ✓ ESG-rapportering og ESG-beregninger.

TALENTPROFIL

Optilogic har en flad struktur, hvor alle medarbejdere ikke kun besidder stor knowhow, men hvor et kreativt, innovativt og passioneret miljø præger virksomhedens hverdag og drift. Virksomheden har derfor fokus på et sundt arbejdsmiljø, hvor alle medarbejdere trives og udvikler sig. Optilogic ser deres medarbejdere som den vigtigste ressource og nøglen til de professionelle løsninger, de skaber for deres kunder.

Optilogic er derfor på udkig efter et engageret og passioneret team, der går nysgerrigt og proaktivt til opgaverne. Som profil skal du være pragmatisk og besidde det rette drive og gåpåmod for at sikre fremdrift i projekterne. Samtidig er det vigtigt at have stærke analytiske evner, da virksomheden ønsker at skabe en datadrevet udvikling og optimering af deres faktureringsystem. Målet er at sikre en optimeret og mere effektiv automatiseret løsning gennem e-conomic.

Som person er det vigtigt, at du trives med at arbejde med detaljer og fordybe dig i dine opgaver – noget der kræves, når du arbejder med optimering af regnskabsprocesser gennem automatisering.

Der skal være forståelse for, at dette er en kompleks case, der kræver datahåndtering, og hvor en detaljeorienteret og struktureret tilgang til opgaven er nødvendig.

Der er i denne case rig mulighed for at skabe resultater og gøre en forskel!