

# Thurah Transport A/S

Thurah Transport A/S er en traditionsrig transport- og logistikvirksomhed, grundlagt i 1881, som specialiserer sig i levering af materialer til byggeprojekter i Storkøbenhavn. De tilbyder komplette logistikløsninger med fokus på transport, lagerstyring og ansvarlig affaldshåndtering. Med en moderne vognpark og erfarent personale sikrer Thurah effektiv og bæredygtig logistik uden at gå på kompromis med kvaliteten.

CASE: Projektteamet skal hjælpe Thurah Transport med at sikre, at processerne i deres nuværende disponeringssystem kan integreres med Microsoft Dynamics 365. Teamet vil skulle kortlægge de nuværende processer og analysere, hvordan Microsoft 365 Business Central kan understøtte og optimere disse processer. Hertil vil der skulle udarbejdes en detaljeret eksekveringsplan, som synkroniserer Thurah Transports systemer med Microsoft Dynamics 365.

## OVERVIEW

Virksomhed	Thurah Transport A/S
Lokation	Vejleåvej 1, 2635 Ishøj
Kontaktperson	Andreas Mouritsen – COO

## VIRKSOMHEDEN

Thurah Transport A/S er en traditionsrig transport- og logistikvirksomhed, der specialiserer sig i at levere materialer til bygge- og anlægsprojekter i Storkøbenhavn og Nordsjælland. Med udgangspunkt i virksomhedens storgodsterminal i Ishøj kan Thurah yde effektiv logistikservice, der er særligt tilpasset storbyens udfordringer som trængsel, smalle veje og begrænsede parkeringsmuligheder.

Virksomheden har dybe rødder i København, hvor den blev grundlagt i 1881. Siden 1961 har familien Mouritsen ejet og drevet virksomheden, som nu ledes af 2. og 3. generation. Denne lange erfaring gør, at Thurah Transport forstår byens infrastruktur og de krav, der stilles til rettidig og præcis levering, hvilket bidrager til minimalt forstyrrelse for både byggeriet og byens liv.

Thurah Transport er en full-service logistik partner, hvilket betyder at de tilbyder en komplet logistisk løsning, der omfatter transport, lagerstyring og professionel logistikrådgivning. Virksomheden råder over egen spedititions- og terminalforretning samt en moderne vognpark, der gør dem i stand til at håndtere hele logistikken fra produktionsstedet til den endelige levering. Dette inkluderer transport af byggematerialer som jord, grus og affald, samt specialopgaver som bortkørsel af byggeaffald og transport af maskiner, kabeltromler og stålkonstruktioner. Derudover sørger Thurah for miljøregistrering og tilbyder rådgivning omkring ansvarlig affaldshåndtering, der hjælper byggepladserne med at sortere affald korrekt.

Effektiv logistik er kernen i Thurah Transports forretningsmodel. Virksomheden arbejder kontinuerligt på at optimere deres processer, reducere miljøpåvirkningen og undgå spild af ressourcer. Ved at reducere trekantkørsel og sikre præcis levering kan Thurah forbedre effektiviteten i deres kunders værdikæder, hvilket skaber værdi for både økonomien og miljøet.

Thurah Transport er ikke blot kendt for deres moderne vognpark, men også for deres erfarne og veluddannede medarbejdere, der er hjertet i virksomhedens drift. Med fokus på løbende efteruddannelse sikrer Thurah en høj faglig standard og en sund arbejdsplads med gode arbejdsforhold. Virksomheden har også investeret i IT-systemer, som understøtter en mere ansvarlig og bæredygtig udvikling.

Med en historie, der strækker sig over mere end 140 år, har Thurah Transport etableret sig som en pålidelig og ansvarlig partner for både private og offentlige bygge- og anlægsprojekter. Thurah ser det som deres mission at sikre en problemfri logistik, der gavner både bygherre, miljø og byens liv – og de går aldrig på kompromis med kvaliteten i deres leverancer.

## CASE BESKRIVELSE

Thurah Transport har et mål om at optimere og modernisere deres disponeringssystemer ved at implementere Microsoft Dynamics, med et særligt fokus på Microsoft 365 Business Central. Derfor søger de nu et projektteam, som kan hjælpe dem med at kortlægge de nuværende processer, identificere forbedringspotentiale og udarbejde en eksekveringsplan for integration i den nye platform. Casen skal samtidig sikre, at der udvikles en drejebog til fremtidig brug samt dokumentation.

Projektteamet skal gennemføre tre hovedfaser, hvor der arbejdes tæt sammen med virksomhedens driftsleder, Andreas Mouritsen. Dette er afgørende for at sikre, at løsningen passer til Thurah Transports nuværende og fremtidige behov.

I første fase vil projektteamet skulle fokusere på at forstå Thurah Transports nuværende interne processer med fokus på arbejdsgangene fra ordreindgang, ordreplanlægning/-styring, mv. til fakturering, bogføring og lønafregning. Her vil teamet skulle gennemføre interviews med ledelse og medarbejdere for at få indsigt i daglige arbejdsgange og identificere områder, hvor der er mulighed for forbedringer. Derudover skal teamet afdække funktionerne i Microsoft 365 Business Central og analysere, hvordan disse kan understøtte fornævnte processer og hvorvidt nogle af funktionerne direkte kan integreres i virksomhedens eksisterende processer. Formålet er at identificere konkrete forretningsmuligheder og effektiviseringer som platformen kan tilbyde.

Baseret på indsigterne fra fase 1 skal teamet udarbejde et målbillede, der beskriver, hvordan Thurah Transports eksisterende systemer og arbejdsprocesser kan migreres og synkroniseres med Business Central. Her vil der være fokus på integration mellem regnskabsprocesser, ordrestyring/disponering og andre centrale processer. Det er vigtigt, at planen tager højde for både tekniske og operationelle aspekter, og at den indeholder en klar ansvarsfordeling for projektets gennemførelse.

Endeligt skal projektteamet udarbejde dokumentation for projektforløbet - eventuelt i form af en manual, der beskriver, hvordan systemet kan anvendes effektivt, samt tilbyde anbefalinger til fremtidige opdateringer og optimeringer.

Som talent ved Thurah Transport vil du spille en afgørende rolle i at sikre, at den videre integration til Microsoft Dynamics bliver smidig og effektiv. Gennem en struktureret tilgang vil teamet skulle levere konkrete forbedringer i Thurah Transports systemer, der understøtter virksomhedens vækst og sikrer fremtidig skalérbarhed.

## KONKRETE OPGAVER

De konkrete opgaver for casen er inddelt i følgende faser:

### **0. Fase: Onboarding og fastlæggelse af overordnet målsætninger.**

- 0.1. Onboarding til virksomheden, deres vision, værdier, nuværende strategi og generelt det marked og branche, som de opererer i.
- 0.2. Foretag en forventningsafstemning med teamet, herunder frekvens af feedback og sparring.
- 0.3. Foretag en dybdegående introduktion til casens udfordringer og virksomhedens ønskede resultat.
- 0.4. Gennemgå casens konkrete opgaver, og kvalificer de forskellige faser, hvor I vægter og prioriterer opgaverne efter deres vigtighed.
- 0.5. Fastlæg roller og opgaver iblandt teamet, således I internt ved, hvem der er ansvarlig for hvilke opgaver/områder.
- 0.6. Overstående punkter og forventningsafstemning udfyldes i samarbejde med virksomheden i onboardingsskemaet.

### **1. FASE: KORTLÆGNING AF THURAH'S TRANSPORTS INTERNE PROCESSER**

- 1.1 Foretag en detaljeret gennemgang af Thurah Transports nuværende disponerings- og regnskabssystemer.
  - 1.1.1 Kortlæg styrker og svagheder ved de eksisterende processer
- 1.2 Afdæk muligheder i MS Dynamics 365 med fokus på migrering af processer til MS Dynamics 365.
- 1.3 Identificer relevante funktioner i MS Dynamics 365 platformen (Business Central, Field Service, Customer Service), der kan optimere Thurah Transports forretningsprocesser.
- 1.4 Foretag en analyse af MS Dynamics Business Central og kortlæg hvordan det kan understøtte de nuværende arbejdsprocesser og skabe forretningsmuligheder.
- 1.5 Konkretiser de potentielle forretningsfordele ved at anvende Business Central, Field Service eller Customer Service. Det kan fx være:
  - 1.5.1 Effektivisering af arbejdsgange
  - 1.5.2 Bedre datahåndtering
  - 1.5.3 Øget synlighed i realtid over forretningsoperationer
  - 1.5.4 Andet?



## 2. FASE: UDVIKLING AF EKSEKVERINGSPLAN

- 2.1 Opsummer de indsigter og nøglefund fra fase 1.
  - 2.1.1 Identificering af de vigtigste områder, hvor synkronisering mellem Thurah Transport og MS Dynamics 365 vil skabe værdi.
- 2.2 Synkronisering af systemer.
  - 2.2.1 Udvikl en plan for synkronisering mellem Thurah Transports eksisterende systemer og MS Dynamics 365.
  - 2.2.2 Kom med overvejelser om integration af regnskabsmæssige processer og disponeringsprocesser i MS Dynamics 365, som Thurah med fordel kan gøre brug af.
- 2.3 Udarbejd en eksekveringsplan.
  - 2.3.1 Udarbejdelse af en detaljeret eksekveringsplan for implementeringen af MS Dynamics 365, herunder tidslinje, milepæle og ansvar for de forskellige faser af integrationen.
- 2.4 Fokuser både på kortsigtede og langsigtede mål for implementeringen.

## 3. FASE: DOKUMENTATION OG MANUAL

- 3.1 Udvikl en manual, som dokumenterer hele processen, fra kortlægning af interne processer til implementeringen af Business Central.
- 3.2 Inkluder retningslinjer for brugen af systemet samt anbefalinger for fremtidige opdateringer og optimeringer.

### ØNSKET UDBYTTET FOR VIRKSOMHEDEN

- ✓ Implementeringsplan med dokumentation om hvordan Thurah Transports interne ordre-/disponeringsmæssige processer kan integrere med MS Dynamics 365, samt hvordan forretningen kan drage yderligere nytte af MS Dynamics 365 platformen som helhed.
- ✓ En drejebog, der dokumenterer processen, fra kortlægning af nuværende processer til optimering af fremtidige processer. Hertil ønskes der en afdækning af hvilke muligheder der er med MS Dynamics 365.
- ✓ En kandidat til videre ansættelse, der kan drive ovenstående og lignende projekter

### RELEVANTE KOMPETENCER

- ✓ Regnskabsprofil
- ✓ Procesoptimering
- ✓ Business Controlling
- ✓ Teknisk viden og erfaring med Microsoft 365 og Business Central
- ✓ En lyst og et gå på mod til at gøre en indsats
- ✓ Nysgerrighed og selvstændighed
- ✓ "Ild i øjnene mindset"
- ✓ Kendskab / Forståelse af transportbranchen



## TALENTPROFIL

Thurah Transport leder efter talenter, som ikke er bange for at træffe selvstændige beslutninger og som ønsker at arbejde med frihed under ansvar. Da virksomheden har en flad struktur, vil det være et stort plus, hvis man som person er meget nysgerrig og opsøgende i sit arbejde. Det er essentielt at man har en lyst og en interesse for at arbejde med casen.

Som talent ved Thurah Transport vil du blive en del af en virksomhed, hvor man oplever familiære værdier og et stærkt kollegialt forhold. Der stræbes hver dag efter at gøre det bedste for medarbejderne, og der skal være plads til at kunne balancere mellem arbejde og privatliv.

Som talent ved Thurah Transport vil I få jeres egen arbejdsstation gennem praktikperioden, hvor I vil kunne fordybe jer i casen. Adressen er Vejleåvej 1, 2635 Ishøj, hvor hele virksomheden dagligt holder til. Det forventes at teamet møder op alle ugens dage, da det giver de bedste forudsætninger for at indsamle data og blive en del af virksomhedens kultur. Dog vil det være muligt at arbejde hjemmefra, hvis det er nødvendigt.

Du skal vælge Thurah Transport, fordi det giver dig muligheden for at forme og udvikle på virksomhedens fremtidige disponeringssystem og digitale processer. Hos Thurah Transport vil du blive en del af en virksomhed i vækst og med en høj ambition, hvor nærvær og sammenhold spiller en i højsædet!