

Alumeco Group

Alumeco er en international grossistkoncern til tilbyder et bredt udvalg af metaller, der samler og forenkler deres kunders forretning. Virksomheden leverer både standard- og kundetilpasset løsninger. Alumeco ønsker at tage et klimaansvar og har igangsat arbejdet med GHG-protokollen.

CASE: Kortlæg og estimer ud fra GHG-protokollen Alumecos Scope 3-udledninger med henblik på fastlægge, hvilke reduktionstiltag Alumeco bør igangsætte. Herefter udarbejdes en handlingsplan der identificerer fremadrettet proces for arbejdet med indsatserne og dataindsamling for klimaregnskabet.

OVERBLIK

Virksomhed	Alumeco Group
Lokation	Næsbyvej 26, 5000 Odense
Kontaktperson	Jeff Rosenfeldt, project Manager QHSE.

VIRKSOMHEDSPROFIL

Alumeco er en international handelsvirksomhed grundlagt i 1983 med hovedsæde i Odense. Alumeco leverer aluminiumsløsninger til den metalforbrugende industri og har opbygget og forfinet deres ekspertise gennem mere end 30 år.

Takket være virksomhedens engagerede og dygtige medarbejdere kendetegnes virksomheden ved deres kompetent vejledning og stor knowhow omkring aluminium. Hver eneste dag arbejder Alumeco målrettet på at realisere og udvikle løsninger, der fokuserer på kundens specifikke ønsker i metal-til-metalindustrien.

Alumecos mål er at være løsningsleverandør og servicepartner for deres kunder. Alumeco er aluminiumspecialisten, der kan yde rådgivning, logistik og knowhow til deres kunder og har som mål at være foretrukken løsnings-leverandør og servicepartner for deres kunder via it-integrationer, tætte kundesamarbejder, daglige leverancer og lagerstyring baseret på en kvalificeret prognose.

Alumeco har som mange andre virksomheder oplevet et øget pres og fokus på klima og miljøpåvirkning bl.a. qua regeringens klimalov 2030 med målet om en Co2-reduktion på 70%, men også fra Alumecos kunder. Alumeco igangsatte derfor arbejdet med klimaregnskabet struktureret af GHG-protokollen (Greenhouse Gas), der inddeles i 3 Scopes afhængigt af hvilke aktiviteter Co2-udledninger kommer fra. I dag er det kun et krav om at redegøre for Scope 1 og 2, hvilket Alumeco gør, men da de ønsker at skabe og bidrage med en klimaansvarlig værdikæde (Up- & Down stream), har de nu igangsat arbejdet med Scope 3.

CASEBESKRIVELSE

Alumeco er lang i deres strategiske agenda ift. klimaaftrykket. Virksomheden har allerede bearbejdet Scope 1 og 2 i GHG-protokollen, hvorfor casearbejdet vil omhandle Scope 3. Alumeco ønsker derfor at få et indblik i deres indirekte miljøpåvirkning og belyse, hvilke reduceringstiltag de bør igangsætte.

Alumeco ønsker fremtidigt at kunne udarbejde klimarapportering, men til dette behøver de udregning og estimering af Scope 3-udledningen, og specifikt på kategorien 'Transport' i Up- og Downstream.

Alumeco har rigtig meget logistik-data, men ikke nødvendige ressourcer på nuværende tidspunkt til at danne overblikket, udregne og præsentere Co2-aftrykket fra logistikken. Virksomheden ønsker at danne et stærkt videngrundlag og overblik over deres nuværende indirekte Co2-udledning for transportdelen af Up- og downstream i værdikæden.

Teamet skal ud fra GHG-protokollen kortlægge, hvor Alumecos Scope 3-udledninger kommer fra med henblik på fastlægge, hvilke reduktionstiltag Alumeco bør igangsætte.

Teamet skal derefter være med til at ideudvikle og identificere, hvordan virksomheden kan reducere Co2-aftrykket for de 15 kategorier, men med et specifikt fokus på transportdelen. Herefter udarbejdes en handlingsplan, der identificerer fremadrettet proces for arbejdet med indsatserne og dataindsamling for klimaregnskabet.

Temaet skal ikke udvikle løsninger, men derimod være med til at udvikle rammerne og processerne for arbejdet med klimaaftrykket og Scope 3, der sikrer, at Alumeco senere kan udvikle og igangsætte rette indsatser.

KONKRETE OPGAVER

De konkrete opgaver for casen er inddelt i følgende faser:

0. Fase: Onboarding og fastlæggelse af overordnet målsætninger.

- 0.1 Onboarding til virksomheden, deres vision, værdier, ydelser, strategi, organisation, systemer (herunder SRP-systemet) og generelt den branche og det marked, de opererer i.
- 0.2 Forventningsafstemning: Frekvens af feedback og løbende sparring.
- 0.3 Dybdegående introduktion til udfordringen og casen og det ønskede resultat.
- 0.4 Diskutér de forskellige faser og vægtningen/prioriteringen, sådan at tiden bliver brugt bedst.
- 0.5 Teamet vil i onboarding processen udarbejde en case indenfor én af Scope 3 kategorierne med henblik på at teste hvilken proces, der vil fungere bedst. Her får teamet mulighed for at forstå, lære og teste inden de skal igangsætte nedenstående arbejde og faser.

1. Fase: Kortlæg hvor Alumecos Scope 3-udledninger kommer fra, hertil benyttes GHG-protokollens Scope-3 standart til udregningen.

Det er vigtigt, at der igennem de respektive faser bliver fokus på transportdelen. Gruppen må derfor gerne beregne og arbejde med alle 15 kategorier, men det største fokus og prioritering af tiden skal være på transportdelen.

- 1.1 Foretag en prioritering af de vigtigste områder ud af de 15 kategorier (8 i Upstream og 7 i Downstream), som I skal kortlægge. Herunder ønsker Alumeco specifikt at få kortlagt deres transport i Downstream, som 1. prioritet. Herefter de andre bearbejdes.
 - 1.2 Foretag dataindsamling til de 7 kategorier for Down Stream (1. prioritet er transport) vha. kundeundersøgelser, dette kan fx gøres gennem opkald/interviews af ekspeditører, der udvælges i samarbejde med Jeff.
 - 1.3 Foretag dataindsamling for de 8 kategorier i Upstream, til dette laves en ønsket dataliste, som Jeff kan trække. Dataindsamlingen skal bl.a. omfatte årlige indkøb af:
 - Materialer
 - Services
 - Produkter
 - Transport
 - 1.4 Herefter udregnes og estimeres Co2-udledningerne for de respektive kategorier, og belyses hvor Alumeco har størst udledning.
 - 1.5 Ud fra indsamlet data udarbejdes en kortlægning over, hvor virksomheden står i dag ift. deres Co2-udslip, og inden for hvilke kategorier virksomheden har størst udledning. Transportdelen beskrives særskilt.
- 2. Fase: Identificer og fastlæg hvilke reduktionstiltag for Scope 3 Alumeco bør igangsætte, samt hvilken fremadrettet proces de skal benytte for dataindsamling.**
- 2.1 Når alle kategorier er udregnet, kan reduktionstiltagene igangsættes for Alumecos klimaregnskab. Såfremt nogle af kategorier forsat mangler udregning, fastlægges en proces for, hvordan disse udregnes.
 - 2.2 Ud fra kortlægningen i fase 1 identificeres og fastlægges hvilke reduktionstiltag for Scope 3, som Alumeco bør igangsætte.
 - 2.3 Udarbejd en fast struktur og indsamling for det fremadrettede arbejde med klimaregnskabet for de 15 kategorier. Denne struktur kan udarbejdes i form af SOP'er (Standard Operating Procedure). Det er vigtigt, at strukturen for indsamlingen er alignet med Alumecos interne systemer, så det på sigt kan automatiseres.
- 3. Fase: Fastlæg en handlingsplan for fremadrettet Scope 3-indsatser**
- 3.1 Ud fra fase 2.2 udarbejdes et Roadmap, der afspejler ledelsesprioriteringer og Up- og Downstream aktiviteter. Heri indsættes de forskellige indsatser, der vægtes efter deres påvirkning ift. aftryk, tid, ressourcer og interne- eller eksterne effekt.
 - 3.2 Fastlæg herefter en handlingsplan for fremadrettet arbejde med Scope 3-indsatserne. Denne må også gerne indeholde punkt. 2.3, der belyser hvor, hvornår, hvem og hvor ofte.

ØNSKET UDBYTTE FOR VIRKSOMHEDEN

Efter forløbet vil virksomheden gerne stå i hånden med:



- ✓ Et kvalificeret indblik og kortlægning af, hvor Alumeco befinder sig i dag ift. Scope 3 og hvordan forbruget ser ud. Dertil hvilke indsatser der skal igangsættes med henblik på forbedring.
- ✓ En handlingsplan for arbejdet med Scope 3, der bl.a. indeholder en prioriteret liste over aktiviteter, der afspejler ledelsesprioriteringer, ressourcer og effekt.
- ✓ Fastlagt en struktur for der videre arbejde og hvordan de fremadrettet indsamler nødvendige data.

RELEVANTE FAGLIGHEDER TIL CASEN

- Intern- og ekstern kommunikation, formidling, PR, og branding.
- Projektledelse, koordinering, forretningsforståelse og projektstyring.
- Miljøteknologi, Business controller, bæredygtighed, CSR og værdikædeledelse.
- Dataanalyse, IT og procesoptimering.

TALENTPROFIL

Alumeco kan karakteriseres som et sted, hvor der er kort vej fra idéer til beslutninger. Kulturen er kendetegnet ved en flad organisationsstruktur med uformel tone, som nøglemedarbejdere beskriver som et rart sted at være og udvikle sig.

Hos Alumeco er der qua den flade organisationsstruktur stor medbestemmelse og man skal ikke gennem flere ledelseslag for at få igangsat eller godkendt diverse idéer og projektet.

Denne virksomhedskultur kan lade sig gøre qua engagerede medarbejdere, der gør sig umage og selvstændigt fremdrifter deres områder.

Alumeco vil være en god arbejdsplads for jer, der går motiveret til opgaverne og gør sig umage i alle processer. Dertil vil casen og projektarbejdet omhandle Scope 3 i GHG-modellen (Green House Gas), hvorfor det forventes, at du som profil har en stærk forretningsforståelse og forstår dig på at konvertere strategiske mål til operationelle handlinger.

Projektet vil have snitflader til flere organisatoriske lag og afdelinger, hvorfor Alumeco ønsker at finde et team med forskellige kompetencer og fagligheder, der i samarbejde kan løfte og fremdrifte projektet i tæt samarbejde med Jeff og involveret interessenter.

Teamet skal ikke komme med de konkrete løsninger, men derimod være med til at danne rammerne for udregningsmetoderne og dertilhørende handlingsplan. Det er derfor vigtigt, at man kan videreformidle opgaven, der skal udføres og forklare sin metode og tanker for andre.

Alumeco opfordrer kommende medarbejdere til at være nysgerrige og være opsøgende i organisationen i forhold at få svar på spørgsmål. Der er meget hjælp at hente i organisationen, men det kræver, at man selv viser initiativet og sætter gang i processen.

Dertil er Alumeco vant med projektarbejde i teams og har tidligere selv deltaget i et LEAD THE TALENT forløb, hvorfor man også vil kunne møde tidligere talenter hos Alumeco. Teamet vil til dagligt sidde tæt sammen med Jeff (projektansvarlig), hvor der vil være adgang til sparring.